



MINUTA Comité de Revisión de Proyecto Local (LPAC)

Proyecto 00111181 Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional

Fecha: 17 de febrero de 2025

Hora: 17:00 a 18:00 horas

Modalidad: Sesión virtual

OBJETIVO DE LA REUNIÓN

Informar de los avances y resultados del proyecto, de acuerdo con lo dispuesto en su Documento de Proyecto, revisando el desempeño, los resultados generales y la ejecución financiera, así como someter la aprobación de su extensión a diciembre 2025.

ASISTENTES

Personal de Cancillería/AMEXCID por orden jerárquico

- Eduardo Pagaza Robles, Director de Fondos, AMEXCID.
- Tony Rojas Gil, Especialista en Cooperación Internacional, AMEXCID.
- Renata Soberanes, Subdirectora de ejecución de proyectos especiales

Personal de PNUD por orden jerárquico

- Virginia Leal, Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación
- Sol Sánchez, Oficial Nacional de la Unidad de Género
- Cynthia Martínez, Oficial Nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico
- Isela Martínez, Asistente de programas
- Jesús Pacheco, Coordinador de Proyecto Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional
- Adrián Escudero, Asociado para el análisis de evidencia y generación de conocimiento para el desarrollo local

ORDEN DEL DÍA

- I. Bienvenida por parte del convocante
- II. Breve presentación de las y los participantes
- III. Presentación de la propuesta de orden del día
- IV. Objetivo e información general del Proyecto
 - Información de ejecución financiera
 - Avance en resultados del Proyecto
 - Manejo y administración de riesgos, valoración de calidad

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



- Difusión de mecanismos de respuesta a actores
- Oportunidades y situaciones que atender

V. Acuerdo y próximos pasos

VI. Cierre de la sesión

1. Bienvenida por parte del equipo PNUD

La sesión virtual dio inicio con las palabras de bienvenida de Virginia Leal Cota, Oficial de Monitoreo y Evaluación del PNUD, quien cedió la palabra a Cynthia Martínez Domínguez, Oficial Nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico del PNUD, quien agradeció a las y los participantes su asistencia.

2. Breve presentación de los participantes

Posteriormente, se realizó una breve presentación de las personas asistentes a dicha reunión, en la que se mencionó su nombre, la institución de adscripción y el cargo en el que se desempeñan.

3. Presentación de la dinámica del Comité de Revisión de Proyecto Local

Cynthia Martínez Domínguez, Oficial Nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico, agradeció la presencia de las y los asistentes, presentó el orden del día y explicó que el objetivo de la reunión era la presentación del proyecto 00111181 Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional ante el Comité de Revisión de Proyecto Local (LPAC) para informar sobre los objetivos, los antecedentes, las acciones, los avances, el desempeño, los resultados y la ejecución financiera del proyecto, de acuerdo con lo dispuesto en su Documento de Proyecto, para solicitar la aprobación de su extensión a diciembre 2025.

4. Presentación del proyecto

Cynthia Martínez explicó los objetivos de la Junta de Proyecto y comenzó con la exposición de los antecedentes del Proyecto, el cual dio inicio en 2018. Además, explicó la organización operativa del Proyecto, a partir de los acuerdos de colaboración firmados con diferentes actores locales del desarrollo en México. Explicó que el objetivo del proyecto es contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de su difusión, localización e institucionalización ante los diferentes sectores de la sociedad mexicana (gobiernos subnacionales, instituciones académicas, sector privado y sociedad civil) y su implementación en el ámbito local.

En adición a lo anterior, Cynthia hizo referencia a los acuerdos de contribución que se han llevado a cabo entre el PNUD y las contrapartes que ha tenido el Proyecto desde el 2018, como el Estado de México, Tamaulipas, Puebla, Tlaxcala, Yucatán y Veracruz, señalando a los actores del desarrollo local como sus principales socios, particularmente, las instituciones, organismos y dependencias de los gobiernos municipales y estatales en México, poniendo énfasis particular en las contrapartes actuales del Proyecto, como es el caso de: Grupo Financiero Banorte, Tamaulipas, Estado de México y Jesús María, Aguascalientes.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



Posteriormente, se presentó la vinculación y contribución del Proyecto con el Programa País del PNUD en México, el Plan Estratégico y sus resultados, así como con el Plan Nacional de Desarrollo.

Información de ejecución financiera

Con respecto a la información financiera, Cynthia Martínez presentó que, de 2018 a la fecha, el proyecto ha movilizado poco más de un millón de dólares (\$1,013,272 USD) gracias a los acuerdos de contribución con actores locales del desarrollo. Se presentaron las cifras desglosadas para el periodo de 2022 a 2025 y se informó que el proyecto tendrá poco más de 184,000 USD para ejecutar en 2025.

Avance en resultados del Proyecto

Posteriormente, Cynthia Martínez cedió el uso de la voz a Jesús Pacheco, Coordinador del Proyecto Agenda 2030 a nivel subnacional, quien presentó los principales resultados del Proyecto a la fecha. Entre ellos, destacó que más del 95% están vinculados a la Agenda 2030 y que se fortalecieron las capacidades de más de 6 mil personas funcionarias públicas en 2024. Se señaló que los estados no solo avanzan en la vinculación con la Agenda 2030 en sus planes de desarrollo, sino avanzan en la localización de la Agenda 2030 a nivel estatal, regional y municipal, monitoreando su contribución e identificando prioridades, avances, áreas de oportunidad y retos locales. En particular, estados como Tamaulipas y Querétaro han presentado sus Informes Subnacionales Voluntarios a partir de los diagnósticos que generó el Proyecto en el marco de los acuerdos de colaboración firmados con ambos estados.

Adicionalmente, se hizo referencia a los esfuerzos del proyecto para integrar la perspectiva de género y el enfoque basado en derechos humanos, señalando las guías e instrumentos metodológicos que se pusieron a disposición del funcionariado público, así como otros elementos para la generación de evidencia sólida para fortalecer la planeación, la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

Con respecto a los mecanismos de evaluación del Proyecto, se dieron a conocer algunas acciones que ya se realizan desde el Proyecto y la Unidad para atender las recomendaciones derivadas de un proceso de evaluación de portafolio que se llevó a cabo entre 2023 y 2024. Entre ellas se encuentran el desarrollo de un mecanismo de respuesta a partes interesadas señalado dentro del Plan de Estándares Sociales y Ambientales de la Oficina de País, la creación de foros internos para facilitar el intercambio de ideas entre las diferentes Unidades y portafolios de la Oficina de País y la implementación de procesos de revisión de nuevos proyectos que se incorporan al portafolio.

Manejo y administración de riesgos, valoración de calidad

Al respecto, Jesús Pacheco mencionó las actualizaciones que se han realizado en las estrategias de gestión de riesgos, aseguramiento de la calidad en la implementación y análisis de riesgos sociales y ambientales. Se mencionó que todos estos procesos se revisan y actualizan de manera anual de acuerdo con las políticas internas del PNUD, y ya se encuentran actualizados a 2025. Entre estas estrategias destacan acciones de acercamiento a nuevos gobiernos locales, así como diversificación en los mecanismos de financiamiento, entre otros.



Difusión de mecanismos de respuesta a actores

Virginia Leal, Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación, presentó el Mecanismo de respuesta para actores clave (SRM) que se implementa a nivel Oficina de País, explicando que cualquier persona o comunidad que piense que este u otro Proyecto está afectando a su bienestar o el del medio ambiente, plantee sus inquietudes a través de este mecanismo. También se expuso el tipo de información que las solicitudes para acceder al SRM deben contener, entre ellas, mencionó que las personas solicitantes pueden optar por no revelar su identidad durante el proceso de valoración inicial.

5. Oportunidades o situaciones que atender

Jesús Pacheco, hizo referencia a las más de 6 mil funcionarias y funcionarios públicos de los estados y municipios capacitados y resaltó la oportunidad que tiene el proyecto, debido a la coyuntura electoral de 2024 en México, en donde se designaron nuevos gobiernos estatales y municipales, y donde destaca que menos del 30% de las y los funcionarios públicos tienen experiencia previa en la administración pública al llegar a su puesto. Lo anterior, mencionó, abre una gran ventana de oportunidad para el proyecto en relación con la implementación de acciones para contribuir en el desarrollo, fortalecimiento y consolidación de las capacidades técnicas y funcionales disponibles en los gobiernos locales.

6. Sesión de comentarios, preguntas y respuestas

Al concluir la presentación de los resultados principales del Proyecto, Cynthia Martínez dio paso a la sesión de preguntas y respuestas.

Esta sesión inició con la intervención de Eduardo Pagaza de la Secretaría de Relaciones Exteriores, quien preguntó ¿cuáles son los nuevos estados que se incorporaron a las colaboraciones con el Proyecto? Al respecto, Cynthia Martínez precisó que el proyecto tiene largo alcance, es decir, que los estados o municipios que quisieran colaborar con el Proyecto, sería a través del establecimiento de acuerdo de contribución específicos. Se aclaró que la diapositiva sobre los 9 estados hacía referencia a los estados que tuvieron un cambio de administración a raíz de las elecciones de 2024¹ y no necesariamente que establecieron acuerdos de colaboración.

A continuación, Isela Martínez, asistente de programas, mencionó que era importante hacer del conocimiento de esta Junta de Proyecto, las iniciativas relacionadas con el Proyecto que se estarían cerrando durante 2025. Vale la pena aclarar que estos *awards* corresponden a acuerdos de contribución firmados con gobiernos estatales que han concluido con éxito en términos operacionales y técnicos en años pasados, pero la gestión presupuestal continúa abierta con montos remanentes pequeños. Al respecto, las iniciativas son:

- 121959 - Desarrollo Regional en el Estado de México

¹ Estos estados son: Yucatán, Puebla, Chiapas, Ciudad de México, Tabasco, Morelos, Veracruz, Jalisco y Guanajuato.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



- 112609 – Evaluación de 9 programas en el Estado de México
- 115333 - Implementación de Agenda 2030 en el estado de Yucatán
- 120054 - Tlaxcala
- 122707 - Fortalecimiento de la planeación estatal y municipal - Puebla

De la misma manera, se mencionó que se incluiría en esta minuta un desglose de la ejecución presupuestal que incluyera las partidas. Al respecto, la información en dólares se muestra en el siguiente cuadro:

Descripción del gasto	Presupuesto 2018 – 2025 (USD\$)	Gasto total 2018 - 2025 (a la fecha, USD\$)	Remanente (USD\$)
Consultoría Individual	120,000.00	101,110.51	18,889.49
Personal del proyecto	493,387.16	383,119.19	110,267.97
Viajes	80,000.00	74,051.18	5,948.82
Consultorías empresariales	115,000.00	108,784.18	6,215.82
Servicios de Tecnología / Comunicaciones	5,000.00	3,864.90	1,135.10
Insumos de oficina	5,000.00	4,296.61	703.39
Equipo de cómputo	7,427.36	7,427.36	0.00
Arrendamiento y servicios comunes	62,400.79	52,915.51	9,485.28
Impresiones y publicaciones	20,000.00	14,199.92	5,800.08
Talleres y eventos	30,000.00	27,827.38	2,172.62
Subtotal	938,215.31	777,596.74	160,618.57
GMS (8%)	75,057.22	51,148.78	23,908.45
GRAN TOTAL USD	1,013,272.53	828,745.52	184,527.02

Posteriormente, Sol Sánchez, Oficial Nacional de la Unidad de Género, mencionó que este proyecto transversaliza la perspectiva de género en sus acciones y proyectos, poniendo como ejemplo los programas de sensibilización realizadas para funcionariado público estatal como parte de la colaboración con el Grupo Financiero Banorte. Igualmente, invitó a continuar consolidando esta visión transversal en las acciones e iniciativas vinculadas con la gestión pública que realiza el Proyecto.

Por su parte, Tony Rojas de la Secretaría de Relaciones Exteriores preguntó sobre la forma en que se llevan a cabo los acuerdos de colaboración, el financiamiento del Proyecto, la forma en la que se consiguen esos recursos y en quién o quiénes recae dicha responsabilidad. Al respecto, Cynthia Martínez comentó que la intención del Proyecto es seguir ampliando las colaboraciones con los estados con quienes todavía no se ha logrado colaborar. Explicó, nuevamente, que desde el Proyecto se buscan las colaboraciones pero también se realizan iniciativas como las incubadoras de monitoreo y evaluación que han permitido capacitar a funcionariado público de lugares donde no se han tenido acuerdos de contribución económica, así como financiamiento con externos como fue el caso del Grupo Financiero Banorte con quienes el Proyecto logró

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



vincularse con estados como Baja California Sur, Michoacán y Jalisco, con quienes tampoco se han tenido acuerdos de colaboración.

Por su parte, Virginia Leal, Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación señala la estabilidad del proyecto y la importancia de sus resultados, y aprovechó para consultar si existe en el Proyecto una estrategia de movilización, si es posible compartirla y si se tiene considerada una reestructuración del proyecto en la visión a futuro. Al respecto, Cynthia Martínez responde que aún no se ha considerado un ajuste en el marco de resultados, señalando que la intención es que se sigan ampliando las colaboraciones con los estados y seguir avanzando en el desarrollo, fortalecimiento y la consolidación de las capacidades institucionales disponibles en el ámbito local para integrar el enfoque de la Agenda 2030.

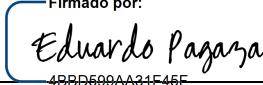
7. Acuerdos y próximos pasos

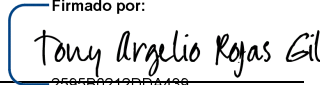
Al concluir la sesión de preguntas y recomendaciones, Virginia Leal y Cynthia Martínez someten al Comité la consideración sobre la extensión del Proyecto hasta diciembre de 2025, a lo que ambos representantes de la Secretaría de Relaciones Exteriores señalaron su conformidad con la extensión propuesta sin emitir comentarios o recomendaciones adicionales.

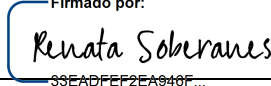
Cierre de la sesión

Cynthia Martínez, Oficial Nacional de Desarrollo Social y Económico, agradeció la participación de cada asistente y se dio por concluida la sesión virtual alrededor de las 17:55 horas.

Sección de firmas

Firmado por:

 4BDD699AA31F46F...
 Eduardo Pagaza Robles, Director de
 Fondos, AMEXCID

Firmado por:

 2595B0212DDA439...
 Tony Rojas Gil, Especialista en
 Cooperación Internacional, AMEXCID

Firmado por:

 33EADFEF2EA940F...
 Renata Soberanes, Subdirectora de
 ejecución de proyectos especiales,
 AMEXCID

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



DocuSigned by:

195E31A05265497...
Virginia Leal, Oficial Nacional de
Monitoreo y Evaluación, PNUD

Firmado por:

BE1103083055488...
Sol Sánchez, Oficial Nacional de la
Unidad de Género, PNUD

DocuSigned by:

40BA2A5AD91C457...
Cynthia Martínez, Oficial Nacional de la
Unidad de Desarrollo Social y
Económico, PNUD

DocuSigned by:

78CCD9034E578414...
Isela Martínez, Asistente de
programas, PNUD

DocuSigned by:

0424705CFFF5407...
Jesús Pacheco, Coordinador del
Proyecto Implementación de la
Agenda 2030 a nivel subnacional,
PNUD

Firmado por:

266F6320EECC48F...
Adrián Escudero, Especialista para la
generación y análisis de evidencia
para el desarrollo local, PNUD



ANEXO. PRESENTACIÓN



Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional

Reunión de Junta de Proyecto
17 de febrero, 2025

Orden del día



Bienvenida por parte del convocante

Breve presentación de los participantes

Presentación de la propuesta orden del día

Objetivo e Información general del proyecto

Avance en resultados

Informe de gastos

Manejo y administración de riesgos, valoración de calidad

Difusión de mecanismos de respuesta a actores

Oportunidades o situaciones que atender

Acuerdos, próximos pasos



Objetivo de la Junta de Proyecto



ODS a los que contribuye el proyecto:



Informar de los avances y resultados del proyecto, de acuerdo con lo dispuesto en su Documento de Proyecto, revisando el desempeño, resultados generales y ejecución financiera, así como someter la aprobación de su extensión a **diciembre 2025**.

De forma indirecta, ha contribuido al logro de los siguientes ODS:



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Objetivo e Información General del proyecto



• Objetivo Proyecto:

Contribuir al logro de los ODS a través de la **institucionalización e instalación de capacidades** en el ámbito local, por medio de colaboraciones estratégicas con diferentes sectores de la sociedad mexicana (gobiernos subnacionales, sector privado, instituciones académicas y sociedad civil) orientadas a influir positivamente en el desarrollo sostenible de las personas en los estados y municipios de México.

Fecha de Inicio: 30 de octubre de 2018

• Alineación

CPD 2021-2025	Efecto Directo 1. "Al 2025, el Estado mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás."
Plan estratégico 2022-2025	Solución Emblemática 1: Poverty and Inequality "Indicador 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions"
Marcador de género	GEN2 (Igualdad de género como un objetivo significativo)
PND 2019-2024	Desarrollo sostenible "El gobierno de México está comprometido a impulsar el desarrollo sostenible, que en la época presente se ha evidenciado como un factor indispensable del bienestar. Se le define como la satisfacción de las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades".



Información General del proyecto

Asociados y donantes 2024-2025

Gobiernos estatales	- Tamaulipas (SEDECO) - Querétaro (SEDESOQ) - Estado de México (CIEPS) - Hidalgo (Unidad de Planeación)
Gobiernos municipales	Jesús María, Ags.
Sector privado	Grupo Financiero Banorte Estados: Sinaloa, Sonora, Chihuahua, BC, BCS, Edomex
Otros	- PNUD Cuba - UNFPA - INAFED - Apoyo a otros proyectos

Acuerdos de colaboración con gobiernos locales, 2018-2024



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Información financiera – Ejecución

Recurso ingreso al proyecto 2018-2025 (USD)	\$ 1,013,272.53
Gasto total del proyecto al 13 de febrero 2025 (USD)	\$ 828,745.63

	2022	2023	2024	2025
Recurso inicial (USD)	\$ 326,655.60	\$ 78,472.76	\$ 250,754.37	\$ 175,963.04
Recurso ingresado (USD)	\$ 131,489.98	\$ 288,753.70	\$ 102,741.52	\$ 8,563.85
Recurso ejecutado (USD)	\$ 492,294.08	\$ 80,406.63	\$ 221,894.79	-

2025
00111181 – Implementación de la Agenda 2030
\$184,526.89 USD

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Ingresos por donante 2024



Donante	2024 (\$USD)
UNDP (TRAC)	50,000.00
CIEPS (Edomex)	52,741.52
Banorte*	78,487.01
Tamaulipas*	29,375.87
Planes de servicios	27,000.00
GRAN TOTAL	\$ 237,604.79

*Ingresaron al proyecto a finales de 2023

Iniciativas activas en 2025

- CIEPS (EDOMEX)
- Tamaulipas
- Jesús María, Ags.
- Banorte (por renovar en 2025)

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Avance en resultados del proyecto



Implementación subnacional de la Agenda 2030

- Más del 96% de los Planes Estatales de Desarrollo se encuentran vinculados a la Agenda 2030. Cada vez son más los estados que se vinculan, dan seguimiento a los indicadores y metas y reportan sus avances.
- Estados como Tamaulipas y Querétaro realizan estrategias para avanzar en la localización de la Agenda 2030 a nivel estatal, regional y municipal, monitoreando su contribución e identificando prioridades, avances, áreas de oportunidad y retos locales.

Fortalecimiento de la política social

- El funcionariado público local cuenta con herramientas para fortalecer sus procesos de planeación, presupuestación e implementación de políticas públicas basados en evidencia y con los enfoques integrados de la Agenda 2030.



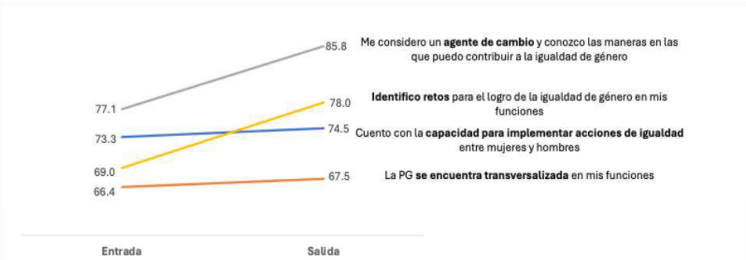
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Avance en resultados del proyecto

Fortalecimiento de capacidades en funcionariado local (Banorte 2024)

- Más de 6,000 personas funcionarias capacitadas en 2024.
 - 68% mujeres
- Satisfacción general con el programa de capacitación
- Cambios en conocimientos: 67% de aumento en respuestas correctas
- Cambios en actitudes (programa de género):



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Evaluación de portafolio 2023-2024

Algunas acciones derivadas de la evaluación:

Key Action	Responsable	DueDate	Status	Comments
Desarrollar un mecanismo de respuesta y participación de las partes interesadas, señalado dentro del Plan de Estándares Sociales y Ambientales (SES) de la Oficina de País. (Added: 14 Apr, 2024) (Last Updated On: 8 Jan, 2025)	Oficial de Monitoreo y Evaluación	Dec 2024	Completed	Se desarrolló un Mecanismo de Respuesta para Actores Clave a nivel de la Oficina País, en el contexto de un Plan de Acción para la implementación integral de la política SES. Además de la inclusión de la información en el sitio web (https://www.undp.org/es/mexico/mexico) se habilitaron medios, TdR y planes para dar seguimiento y habilitar los protocolos correspondientes para su funcionamiento de acuerdo a las acciones del plan. History
Key Action	Responsable	DueDate	Status	Comments
Creación de un foro interno de discusión para facilitar la comunicación y el intercambio de ideas, discusión de los desafíos actuales e intercambio de mejores prácticas entre las diferentes unidades del PNUD. (Added: 14 Apr, 2024) (Last Updated On: 8 Jan, 2025)	Oficial de unidad de Desarrollo Social y Económico	Mar 2025	Initiated	History
Key Action	Responsable	DueDate	Status	Comments
Implementar un proceso de revisión inicial para todos los nuevos proyectos que se incorporen al portafolio, asegurando estén alineados con los enfoques de interculturalidad, ciclo de vida y derechos humanos. (Added: 14 Apr, 2024) (Last Updated On: 14 Apr, 2024)	Oficial de unidad de Desarrollo Social y Económico	Sep 2025	Initiated	

Disponible en:
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13043?tab=info>



Evaluación de portafolio 2023-2024

Otras recomendaciones:

07

Recommendations

Coordinación al interior de la Unidades encargada del Portafolio.

La coherencia y coordinación se da con frecuencia entre los proyectos de una misma Unidad o portafolio. Esto fue evidente en voz de las partes entrevistadas. Se recomienda que esta colaboración se mantenga vigente, especialmente entre las líneas de acción para provocar sinergias en el trabajo. Será necesario que las Unidades o los participantes de los Portafolios puedan participar en actividades de planificación con la intención de mantener la complementariedad y revisar las acciones para cubrir brechas de atención que se van generando con la inercia y que no necesariamente se atienden de manera continua. Por ejemplo, otras líneas de acción como Desarrollo social y Desarrollo Económico pueden ser ofrecidas y/o incorporadas con base en los resultados de las actividades resultantes de la línea Agenda 2030; podrían ser perfiladas como posibles estrategias de salida después de terminar con los proyectos de Agenda 2030, y que también ayudarían a mejorar los niveles de sostenibilidad. Se entiende que este tipo de aspectos está sujeto a los recursos que tengan las contrapartes, no obstante, podría ser interesante tener propuestas cuando se tengan contrapartes de nivel estratégico con capacidad de coordinar varias carteras de gobierno. Esta recomendación debe ser implementada por quien tenga autoridad para reunir las líneas de acción pertinentes para el Portafolio en cuestión.

05

Recommendations

Nuevas contrapartes.

Formular e implementar una estrategia de acercamiento con nuevos tipos de contrapartes que trasciendan los órganos gubernamentales del Estado Mexicano como pueden ser iniciativas privadas de corte lucrativo y no lucrativo, asociaciones gremiales, empresariales, de la sociedad civil, fondeadoras y organismos con capacidad económica y técnica que puedan servir de aliados para los objetivos de PNUD y de Naciones Unidas en México.

15

Recommendations

Teoría del cambio.

La acción inclusiva y bajo principios asociados a empoderamiento de las mujeres, igualdad de género, derechos humanos, inclusión a personas con discapacidad, interculturalidad, ciclo de vida y territorialidad no se agota con la alineación de los proyectos a la Agenda 2030 sino debe ser incorporada desde el diseño y en la implementación de los proyectos. Esto permitiría tener un Portafolio que cumple mejor con este criterio. A la fecha existen áreas de oportunidad en el Portafolio en materia de inclusión por interculturalidad, ciclo de vida y derechos humanos. Para los cuales no se percibe una estrategia definida o claridad sobre cómo realizar esta inclusión. Se recomienda idear maneras de incorporar estos ámbitos desde la forma en que se concibe la Teoría del Cambio dentro del Portafolio. Esto es identificando con mayor precisión proyectos específicos o estrategias dentro de los proyectos para incorporar estos principios en los diseños y en las implementaciones de los mismos. La recomendación de verificar esto desde la Teoría del cambio tiene como objetivo lograr una acción más sistemática y estratégica en la incorporación de la acción principal (empoderamiento de las mujeres, inclusión de derechos humanos, inclusión población con discapacidad, ciclo de vida, interculturalidad, territorialidad).

Disponible en:
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13043?tab=info>

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Con respecto al proyecto



Por otro lado la línea de acción que corresponde a la Agenda 2030 ha contribuido de manera importante en el fortalecimiento de las capacidades institucionales, especialmente en gobiernos subnacionales como los proyectos logrados con el gobierno del estado de México y todas sus regiones, el gobierno del estado de Tlaxcala, el gobierno del estado de Sonora, el gobierno del estado de Baja California, el gobierno del estado de Nuevo León, el gobierno del Estado de Querétaro, el gobierno municipal de San Miguel de Allende en Guanajuato, el gobierno municipal de Veracruz, el gobierno municipal de Jesús María en Aguascalientes, el gobierno municipal de Delicias en Chihuahua, el gobierno municipal de Durango. Estos proyectos han logrado impactar de manera clave en la elaboración de los Planes de Desarrollo a nivel Estatal y Municipal con el fin de incorporar objetivos y metas de la Agenda 2030. En este sentido se puede decir que la oficina de PNUD México ha logrado extender su mandato en el territorio nacional, en las regiones ya señaladas, mediante las capacidades institucionales incorporadas en los gobiernos subnacionales.

IPA 2C. Coordinación al interior de la Unidades encargada del Portafolio

La coherencia y coordinación se da con frecuencia entre los proyectos de una misma Unidad o portafolio. Esto fue evidente en voz de las partes entrevistadas. Se recomienda que esta colaboración se mantenga vigente, especialmente entre las líneas de acción para provocar sinergias en el trabajo. Será necesario que las Unidades o los participantes de los Portafolios puedan participar en actividades de planificación con la intención de mantener la coordinación.

106

Evaluación de medio término del Portafolio de Desarrollo Económico y Social 2021-2025

la complementariedad y revisar las acciones para cubrir brechas de atención que se van generando con la inercia y que no necesariamente se atienden de manera continua. Por ejemplo, otras líneas de acción como Desarrollo social y Desarrollo Económico pueden ser ofrecidas y/o incorporadas con base en los resultados de las actividades resultantes de la línea Agenda 2030; podrían ser perfiladas como posibles estrategias de salida después de terminar con los proyectos de Agenda 2030, y que también ayudarían a mejorar los niveles de sostenibilidad. Se

Disponible en:
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13043?tab=info>

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Marco de resultados

Indicador	Planeado 2024	Resultado 2024
1.1 Proporción de los Planes Estatales de Desarrollo alineados a la Agenda 2030	93.75%	96.88%
2.1 - Número de personas en el ámbito local (personas servidoras públicas, OSCs, etc.) que adquieren conocimientos sobre la localización de la Agenda 2030 y sus metodologías, desagregado por sexo, estado, municipios	500	6,021*
2.2 - Número de gobiernos subnacionales que desarrollan capacidades en materia de localización de la Agenda 2030, desagregado por estados y	7	8
3.1 - Número de metodologías, guías o herramientas prácticas innovadoras alineados a la Agenda 2030 desarrollados por el proyecto en el período	5	12*
3.2 - Número de contrapartes/personas beneficiadas con las metodologías, guías o herramientas prácticas alineados a la Agenda 2030 desarrollados por el proyecto	8	11
4.1 - Número de acciones generadoras de evidencias locales como son diagnósticos, recopilación y uso de información con desagregación local, etc.	3	9**
5.1 - Número de acuerdos de colaboración firmados con alguno de los sectores de la sociedad mexicana	2	5
5.2 - Número de propuestas técnicas elaboradas para la movilización de recursos	4	13
5.3 - Número de colaboraciones externas realizadas para la creación de sinergias al interior y exterior de la oficina	6	7
5.4 - Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género -transformadora y a qué nivel	2	2

*Hubo un mayor alcance gracias a la colaboración con el Grupo Financiero Banorte
**Se realizaron evaluaciones a programas sociales (2 en Querétaro y 2 en Edomex)

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Manejo y administración de riesgos y valoración de calidad

- ☐ Estrategia de riesgos revisada y actualizada a 2025 (documentos anexos)
- ☐ Aseguramiento de calidad en la implementación (PQA de implementación) revisada y actualizada a 2025 (documentos anexos)
- ☐ Análisis de riesgos sociales y ambientales (SESP) revisados y actualizados a 2025 (documentos anexos)
- ☐ Mecanismos de respuesta a actores clave (SRM) actualizados a nivel oficina (M&E)

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Mecanismo de respuesta para actores clave (SRM)



El proyecto cuenta con los medios para atender cualquier queja ante aspectos sociales y medioambientales, al interior de este o por la **Oficina de Cumplimiento de los Estándares Sociales y Ambientales y/o el Mecanismo de respuesta para actores clave del PNUD**.

Para más información consulte: <https://www.undp.org/es/mexico/srm-mexico>

Enviar las solicitudes y consultas al correo: srm.mexico@undp.org

LA OFICINA DE CUMPLIMIENTO DE LOS ESTÁNDARES SOCIALES Y AMBIENTALES (SECU)

- Investiga las reclamaciones por parte de las comunidades e individuos que se manifiestan afectados por los proyectos del PNUD, al considerar que no han cumplido con sus compromisos sociales y ambientales. También, la SECU recomienda medidas para abordar dichas infracciones.

EL MECANISMO DE RESPUESTA PARA ACTORES CLAVE (SRM)

- Ayuda a personas o grupos afectados por los proyectos, a las personas socias del PNUD (gobiernos, ONG, empresas) y a otros a abordar conjuntamente reclamaciones o controversias relacionadas con los impactos sociales y/o ambientales de proyectos apoyados por el PNUD.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

PROCESO DE DENUNCIA



Quién puede presentar una solicitud



- **Cualquier persona, comunidad, o representante de estos a su nombre**, que piense que el proyecto está afectando a su bienestar o el del medio ambiente, si ya ha planteado sus inquietudes a las personas socias en la implementación y/o al PNUD, a través de los canales regulares de consulta e involucramiento de los actores clave y no ha quedado conforme con la respuesta.

Información a incluir en la solicitud



- Nombre, dirección, número de teléfono y otra información de contacto.
- Los y las solicitantes pueden optar por no revelar su identidad durante la valoración inicial.
- Nombre, ubicación y naturaleza del proyecto del PNUD.
- De qué manera creen los solicitantes que se han visto o podrían verse adversamente afectados por el proyecto respaldado por el PNUD.
- Una descripción de otras gestiones, incluidos procesos de resolución de conflictos, emprendidas por los solicitantes para solucionar este problema.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Oportunidades y/o situaciones que atender



- Entre finales de 2024 y 2025 se renovaron 9 gobiernos estatales y más de 1,900 gobiernos municipales
- Menos del 30% del personal en cargos de gobiernos municipales cuentan con experiencia previa en la administración pública al llegar al puesto (Censo de Gobiernos Municipales, INEGI, 2023).
- Desde 2018, el proyecto brinda acompañamiento a funcionarios públicos para el fortalecimiento de capacidades a través de proyectos de colaboración adecuado a sus necesidades puntuales.

Propuesta de acuerdos:

- ☐ Extensión del proyecto a diciembre 2025
- ☐ Aprobación del documento programático y el marco de resultados
- ☐ Durante 2025: búsqueda de nuevas contrapartes tanto del sector público como de otros sectores y otras fuentes de financiamiento

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Preguntas y comentarios finales

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo





Oficina de la Representación
PNUD México
lorenzo.jimenez.de.luis@undp.org

Oficial de Programa
PNUD México
cynthia.martinez@undp.org

Coordinador del Proyecto
PNUD México
jesus.pacheco@undp.org

Unidad de M&E
PNUD México
virginia.leal@undp.org